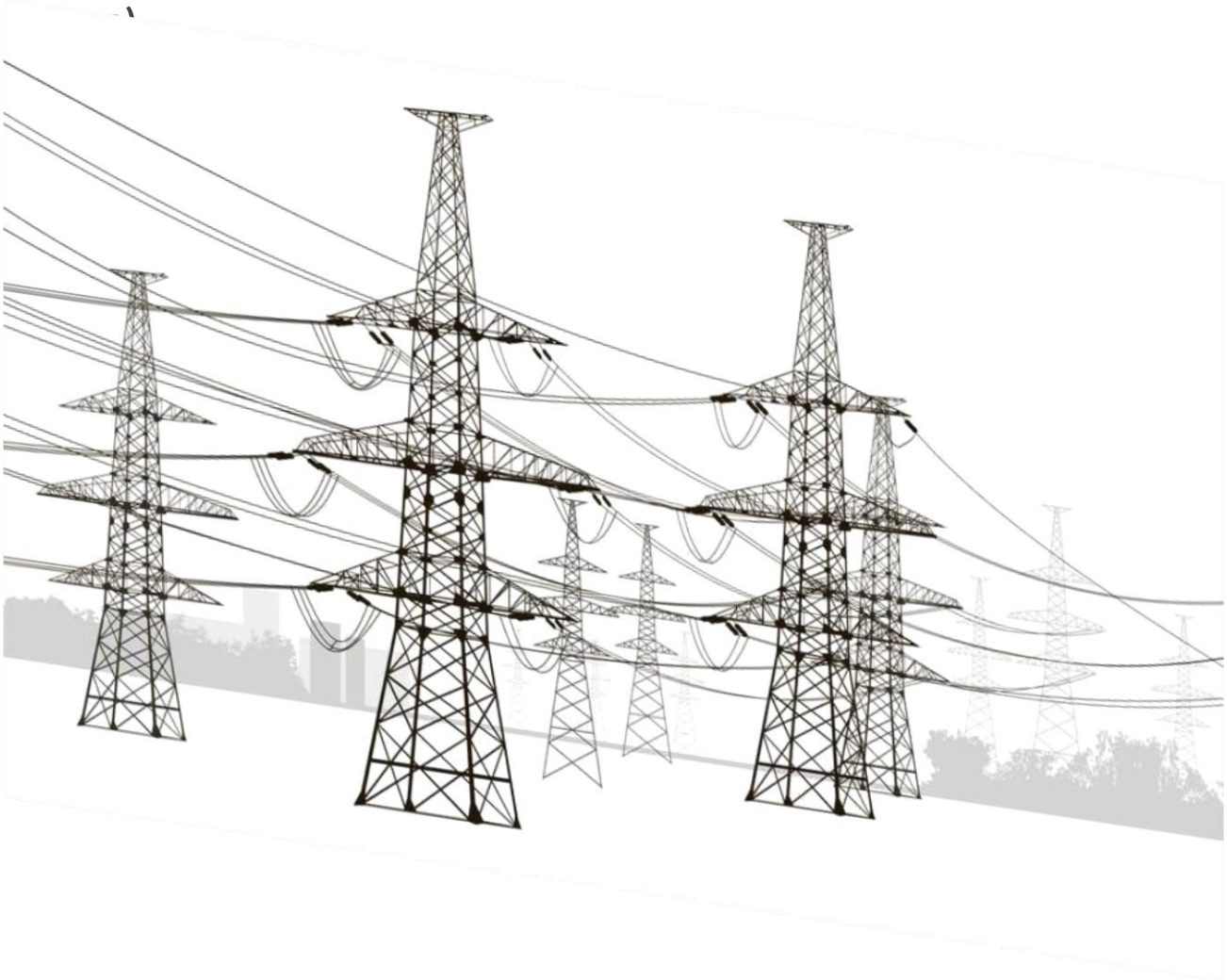
Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana.
Memoria de Rendición de Cuentas 2019



Índice de Contenido

III. Información Institucional (Misión, Visión, Funcionarios, Base Legal, etc.) 5

a) Misión y Visión 5

b) Funcionarios 5

c) Breve Reseña y Base Legal 6

d) Servicios 9

IV. Resultados de la Gestión del Año 11

a) Metas Institucionales de impacto a la ciudadanía 11

b) Indicadores de Gestión 20

1. Perspectiva Estratégica 20

i. Metas Presidenciales 25

ii. Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico 32

iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) ... 34

2. Perspectiva Operativa 35

i. Índice de Transparencia 35

ii. Normas de Control Interno (NCI) 38

iii. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 42

iv. Auditorías y Declaraciones Juradas 44

3. Perspectiva de los Usuarios 48

i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1 48

V. Gestión Interna 49

a) Desempeño Financiero 49

b) Contrataciones y Adquisiciones 52

VI. Reconocimientos 58

VII. Proyecciones al Próximo Año 58

VIII. Anexos 60

Indice de Tablas

Tabla 1 Contribución a los productos de transmisión 12

Tabla 2 Cuadro de Mando Integral de la ETED 21

Tabla 3 Indicador Energía No Suministrada 22
Tabla 4 Indicador de Perdidas de Transmisión 22
Tabla 5 Indicador Gestión de cobros 23
Tabla 6 Relación de facturación y cobros 2019 23
Tabla 7 Indicadores operativos 24
Tabla 8 Estadísticas de las solicitudes de información a la OAI por mes 36
Tabla 9 Solicitudes de información tramitadas por la OAI 36
Tabla 10 Tiempo de respuesta a las solicitudes por medio de información 37
Tabla 11 funcionarios que presentaron declaraciones juradas 45
Tabla 12 Auditorías realizadas por área de la empresa 45
Tabla 13 Auditorías en proceso al 2019 48
Tabla 14 Facturación y cobros ETED Enero - Diciembre 2019 49
Tabla 15 Facturación y cobro por agente del MEM 50
Tabla 16 Balance de las cuentas por cobrar a noviembre 2019 50
Tabla 17 Cantidad y monto de compras por modalidad 52
Tabla 18 Cantidad de compras y montos por tipo de empresa 53
Tabla 19 Resumen de compras adjudicadas por tipo de empresa y modalidad de compra 54
Tabla 20 Descripción de rubros 54
Tabla 21 Proyecciones de productos para el 2019 59
Tabla 22 Proyectos de construcción de líneas 2019 59
Tabla 23 Proyectos de construcción y/o ampliación de subestaciones 2019 60

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1 Comportamiento de la frecuencia del SENI 2017 Vs 2018 17

Ilustración 2 Comportamiento de la frecuencia del SENI 2005-2019 18

Ilustración 3 Comportamiento de la tensión del SENI 2018 Vs 2019 19

Ilustración 5 Nivel de ejecución de la meta presidencial ETED 27

Ilustración 6 Mapa de expansión Red Nacional de Fibra Óptica 30

Ilustración 7Desempeño trimestral del Indicador ITICGE 33

Ilustración 8 Comportamiento del Índice de Transparencia 35

Ilustración 8 Comportamiento trimestral del Indicador de Contrataciones Públicas 43

Ilustración 9 Desempeño de los Sub Indicadores de Contrataciones Públicas 44

Ilustración 11 Ejecución presupuestaria a noviembre 2018 51

III. Información Institucional (Misión, Visión, Funcionarios, Base Legal, etc.)

b) Misión y Visión

Misión: *Proveer servicios de transporte de energía eléctrica y otros servicios relacionados, a nivel nacional, con eficiencia, calidad, seguridad y en armonía con la comunidad, el medio ambiente y los recursos naturales.*

Visión: *Ser reconocida como una empresa auto sostenible, ágil, innovadora e impulsora del desarrollo nacional.*

c) Funcionarios

Cargo	Nombre
Administrador General	Julián Santana Araujo
Directora de Gestión Humana	Erika Ortiz
Director Administrativo	Fabio Peña
Contralor	Francisco Ramírez Montilla
Director Financiero	Francisco Ruíz
Director de la Unida de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica	Gorki Encarnación
Director Jurídico	Jaime Martínez
Director de Comunicación Estratégica	Julio Cesar Arias
Director Tecnología de Telecomunicaciones	Luis Perez Mendez
Director de Operaciones	Norbo Mateo
Director de Ingeniería y Proyectos	Pedro Fanerte
Director de Mantenimiento Infraestructura	Quircio Valdez
Director de Auditoría Interna	Rafael Contreras
Director de Mercado Eléctrico	Ruddy Ramírez
Director de Sistema de Gestión Integral	Ulises García

d) Breve Reseña y Base Legal

Desde que la electrificación se inició en el país en el siglo XIX, la instalación de redes de transmisión fue una acción ligada de manera esencial al, en ese entonces, limitado y lento proceso.

Fue mediante la Ley No.4115, del 21 de abril de 1995 y sus modificaciones, que se constituyó la corporación Dominicana de Electricidad (CDE), cuyo patrimonio estaba integrado por el conjunto de bienes para la producción, transmisión y distribución de energía eléctrica.

Con la promulgación de la Ley General de Reforma de la Empresa Pública No.121-97, del 21 de junio de 1997, se dio inicio al proceso de capitalización de diversas empresas propiedad del Estado Dominicano, entre las cuales se encontraba la CDE, que operó, a partir de entonces, bajo la supervisión, coordinación y regulación de la Comisión de Reforma de la Empresa Pública (CREP).

El proceso de capitalización representó para la CDE, la ejecución de una serie de operaciones, entre las cuales figuró la creación de distribuidoras de electricidad y de generación de energía, con capital mixto; además de una empresa generadora de energía hidroeléctrica de propiedad exclusivamente estatal, y de una empresa que se encargara específicamente de la transmisión de energía eléctrica.

Asimismo, fue aprobado un nuevo marco normativo destinado a regir la nueva realidad del sector eléctrico dominicano, en sustitución de la Ley No. 41145, del 21 de abril de 1955 y sus modificaciones.

Como consecuencia del proceso, surgieron con nombres propios tres empresas de distribución de electricidad, una de generación y la empresa de transmisión eléctrica dominicana (ETED).

Mediante la promulgación de la Ley General de Electricidad No. 125-01, el 26 de julio 2001 quedó creada la Corporación Dominicana de Empresa Eléctricas Estatales (CDEEE), indicando en su Artículo 138 que sus funciones consistirían en liderar y coordinar las empresas eléctricas, ejecutar los programas de electrificación rural y suburbana del Estado a favor de las comunidades de escaso recursos económicos, así como la administración y aplicación de contratos de suministro de energía eléctrica con los productores independientes de Electricidad (IPP).

Más adelante, en fecha 19 de junio del año 2002, el Poder Ejecutivo emitió el decreto No.55-02, que instituye el reglamento para la aplicación de la citada Ley No. 125-01.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana, se mantuvo operando como integrante de la CDEEE, hasta que el 2 de noviembre del año 2008 el Poder Ejecutivo dictó el decreto No. 629-07, mediante el cual, con efectividad el 1 de enero de 2008, le traspasa todas las líneas de transmisión y de subestaciones asociadas al sistema de transmisión de

electricidad (Sistema Interconectado) del Estado habidas y por haber, convirtiéndola en una empresa propiedad de estrictamente estatal, con personería jurídica y patrimonio propio, en capacidad de contraer obligaciones comerciales contractuales, según su propio mecanismo de dirección y control.

El objeto principal de la ETED, es en tal virtud, operar el sistema de transmisión nacional interconectado para dar servicio de transporte de electricidad a todo el territorio nacional, para lo cual podrá diseñar, construir, administrar los sistemas de transmisión del Estado, habidos y por haber, ejecutar todo género de proyectos, negocios e inversiones en general, incluyendo la comercialización, administración y desarrollo de las operaciones de transmisión eléctrica de alta tensión.

Según el artículo 4 del decreto de referencia, la política financiera de la ETED, consiste en capitalizar las utilidades netas que obtengan de sus operaciones u de cualquier otra fuente, para la ejecución de los planes nacionales de expansión y de mejoramiento de las redes de alta tensión, mediante acciones dirigidas al logro de la excelencia operativa y administrativa, con el objetivo de incrementar la eficiencia en el transporte de la energía eléctrica y en cualquier otra actividad relacionada con sus propósitos. La Empresa financiará sus actividades con los recursos generados por ella, con los que le fueren asignados en el Anteproyecto de Presupuesto y Ley de Gastos Públicos, con los financiamientos que

contraiga y con cualesquier otros fondos especializados que le sean asignados de manera específica.

También establece que como Institución del Estado ejercerá sus funciones administrativas y técnicas con independencia, cumpliendo con las decisiones de su Consejo Directivo y de su Administrador, los cuales actuarán conforme a sus criterios pero con apego a las leyes y reglamentos y a los principios básicos que la rigen, siendo responsables de su gestión en forma total e ineludible, con la obligación de ejecutar los programas o planes de expansión y la realización de sus trabajos y proyectos, así como el mantenimiento y operación del sistema eléctrico interconectado, de acuerdo con los objetivos y propósitos a los cuales se debe en su condición de empresa de servicio público.

e) Servicios

La misión de la ETED, es proveer servicios de transporte de energía en alta tensión. Por concepto de este servicio la empresa percibe más del 97 % de sus ingresos.

Además, la ETED, provee los siguientes los siguientes servicios asociados de transmisión que, aunque no representan un monto significativo de ingreso tienen un elevado valor estratégico:

Interconexiones

- Interconexión de subestaciones.
- Interconexión de Líneas de Transmisión (L.T.).

- Aprobación de planos y memorias L.T. 69 KV.
- Revisión de memoria técnica.

Planos

- Plano o esquema que muestre claramente la línea existente del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) en la que se solicita inyectar (o modificar) la carga/generación que se somete, señalando la distancia, en kilómetros, a las subestaciones existentes más cercanas.
- Plano de ruta con distancias, de la línea de transmisión desde el lugar de interconexión con el SENI hasta la subestación propuesta.
- Plano de localización geográfica, señalando puntos de referencia identificables.
- Presupuesto de desmantelamiento.
- Aprobación de planos y memorias técnicas desvío de L.T.

Otros servicios:

- Instalación de KPF en L.T.
- Movilización L.T. 69 KV.
- Elaboración de estudio de flujo y cortocircuito.
- Renta de canal de telecomunicaciones para señal bajo el Sistema de Control y Adquisición de Datos (SCADA).
- Implementación de Servicios de Telecomunicaciones:
- Transmisores y receptores en las bandas de VHF y UHF.

- Amplificadores de radiofrecuencia en las bandas de VHF y UHF Radio Modem.
- Instalación y pruebas de telecomunicaciones.
- Instalación de router y facilidades de comunicaciones.
- Mantenimiento campos de línea.
- Recirculación tratamiento y filtrado de aceite dieléctrico.
- Conexión consola remota para tiempo real.
- Escanear con cámara termográfica

IV. Resultados de la Gestión del Año

a) Metas Institucionales de impacto a la ciudadanía

Al cierre del 2019 la ETED ha logrado concluir con proyectos de relevancia que han mejorado y fortalecido el Sistema Electrico Nacional Interconectado (SENI), impacto significativamente a más de **dos millones** (2,000,000) habitantes de las distintas zonas del país.

En cuanto a la expansión del Sistema de Transmisión Nacional (STN), la empresa concluyo con **cuatros (4)** proyectos de Construcción de líneas de transmisión que aportaron **132 km** al sistema **en los que se invirtieron mil doscientos setenta y seis millones de pesos dominicanos (RD$ 1,276 MM)** y seis (6) de Construcción y/o ampliación de subestaciones con un aporte de **140 MVA** de transformación en los que se invirtieron **quinientos noventa y dos**

(RD$ 592 MM) RD$ MM, para un total de 10 proyectos y una inversión de RD$ **1,868 MM.**

Meta de Expansión del Sistema de Transmisión

Como se ha mencionado anteriormente la ETED ha finalizado un total de 11 proyectos que han beneficiado a más de 2,000,000 habitantes de las provincias de Santo Domingo, San Pedro de Macorís, Hato Mayor, el Seibo, Jimaní, San Juan de la Maguana, entre otras.

Tabla 1 Contribución a los productos de transmisión

Producto	Programado	Ejecutado*	Proyección 2020
Construcción y repotenciación de subestaciones de transmisión (MVA)	280	140	730
Construcción y reconducción de líneas de transmisión (Km)	155.08	132.68	154.29

A continuación, se muestra detalle de los proyectos finalizados según tipo:

Proyectos de Líneas

Construcción L.T 345 KV Pedro Brand-Guerra: Con longitud aproximada de 43 km desde la Torre #25 de la LT 345 kV Julio Sauri – El Naranjo, localizada en Pedro Brand, Santo Domingo Oeste, hasta la futura subestación Guerra, que está siendo construida en la zona de Guerra, al Este de la Autopista Juan Pablo II en Santo Domingo Este. La construcción del proyecto permite mejorar la confiabilidad operacional y el perfil de tensión en las subestaciones de Santo Domingo,

impactando directamente en la calidad del suministro de energía eléctrica y beneficiando a más de 2,000,000 de habitantes. Este proyecto está pendiente de la interconexión al SENI, en el que se han invertido RD$ 844 MM en total.

LT 138kV Duverge - Jimaní: Con una longitud de 41 Km de línea de transmisión y RD$ 227 MM de inversión, Este proyecto ha sido construido en una línea de transmisión aislada a 138 kV y operada a 69kV con torres reticuladas de acero galvanizada, conductor de fase DARIEN 559.5 MCM AAAC, cable de guarda OPGW 24 fibras, que integrará al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) el municipio de Jimaní, provincia Duvergé desde la subestación 69 kV en Duvergé, impactando a mas de 30,000 habitantes de esa zona del sur. Este proyecto está pendiente de la interconexión al SENI.

LT-138 kV Hato Mayor-El Seibo: Construcción línea de transmisión aislada a 138 kV con longitud aproximada de 23.88 km desde la futura subestación Hato Mayor 138/69kV, en la ciudad de Hato Mayor del Rey, hasta la subestación El Seibo, en la ciudad de Santa Cruz de El Seibo, en el que se han invertido unos RD$ 110 MM, la ETED persigue aumentar la

confiabilidad del servicio en la zona este, construyendo una parte del anillo actualmente abierto entre El Seibo y San Pedro de Macorís, por lo que esta línea cerrará el anillo a 138 kV en la zona este del país, beneficiando a mas de 74,000 habitantes de esa zona. Este proyecto esta pendiente de la interconexión al SENI.

LT-69 kV San Juan de la Maguana-II-Vallejuelo: Construcción de una línea de transmisión aislada a 69 kV con longitud aproximada de 26.3 km desde la futura subestación Vallejuelo, que se construirá en el poblado del mismo nombre, provincia san juan, hasta el ámbito de la subestación san juan II. En este proyecto la ETED ha invertido RD$ 95 MM, que han contribuido a mejorar la confiabilidad y la calidad del suministro de energía eléctrica de la zona sur, beneficiando a mas de 70,000 habitantes de la provincia de San Juan de la Maguana. Este proyecto está pendiente de la interconexión al SENI.

Proyectos de Subestación

Construcción Subestación Hato Mayor 138/69 kV y Ampliación SSEE San Pedro II y El Seibo

Con una inversión total de RD$ 268 MM, este proyecto estuvo compuesto por la construcción de una nueva subestación

138/69 kV, 140 MVA Hato Mayor, la ampliación de la subestación el Seibo por un campo de línea 138 kV y la ampliación de la subestación San Pedro de Macorís II.

Con estos proyectos la ETED ha creado la infraestructura necesaria para suministrar toda la energía demandada por la zona de Hato Mayor, así como zonas aledañas mediante el sistema de 69 kV, como son: Miches, Sabana de la Mar, etc., con la calidad necesaria para satisfacer las necesidades de la población.

Así mismo la finalización de estas infraestructuras han permitido mejorar la confiabilidad operacional y el perfil de tensión en las subestaciones de la zona este y asegurar un suministro de electricidad confiable, beneficiando a mas de 300,000 habitantes de la zona este.

Ampliación S/E-San Juan de la Maguana Conexión vallejuelo 69 kV: Esta ampliación consistió en la habilitación de un nuevo campo de línea de 69 kV para interconectar la subestación vallejuelo 69 kV con la subestación San Juan II lado 69 kV. Con una inversión total de RD$ 14 MM, la ETED pudo mejorar la calidad del servicio en la zona de Vallejuelo,

con un servicio en alta tensión, impactando directamente la población del municipio de Vallejuelo.

Construcción Subestación 345/138 kV Bonao III (Adecuación de Terreno área 73,767 m2): Este proyecto consistió en la adecuación de los terrenos donde se construirá la futura SE Bonao III, a un nivel de tensión de 345/230/138 kV, la inversión total ejecutada ascendió a unos RD$ 240 MM.

Operación del Sistema de Transmisión Nacional (STN) y del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI)

Calidad de la frecuencia

El artículo 150, del Reglamento establece que la frecuencia debe permanecer estable el 99% del tiempo dentro del rango más exigente de 59.85 y 60.15 Hertz, y el 99.8% del tiempo dentro del rango fijado entre 59.75 y 60.25 Hertz.

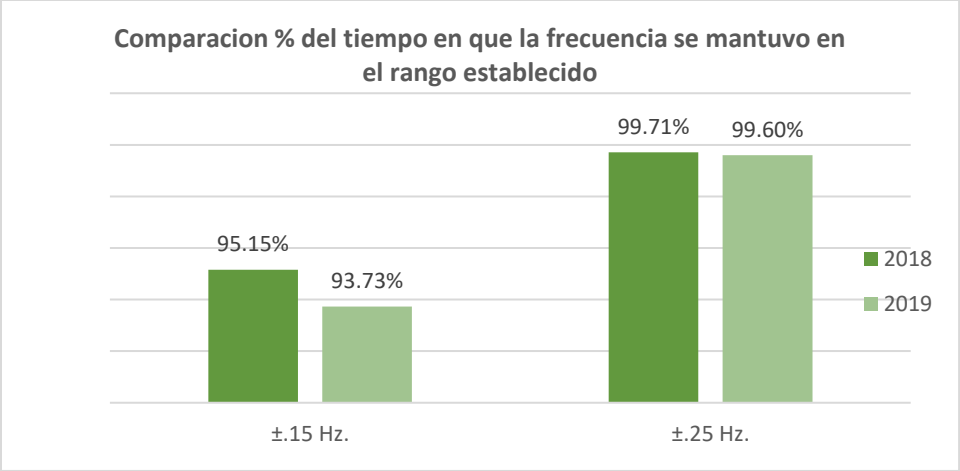


Ilustración 1 Comportamiento de la frecuencia del SENI 2017 Vs 2018

El promedio alcanzado durante en el año 2019, para el rango ± 0.15 Hz fue de 94.0% del tiempo dentro del rango que exige el RALGE, lo que arroja una oportunidad de cumplimiento de 5.0% en base a lo que establece la citada normativa.

Tendencia del comportamiento de la frecuencia 2005-2018

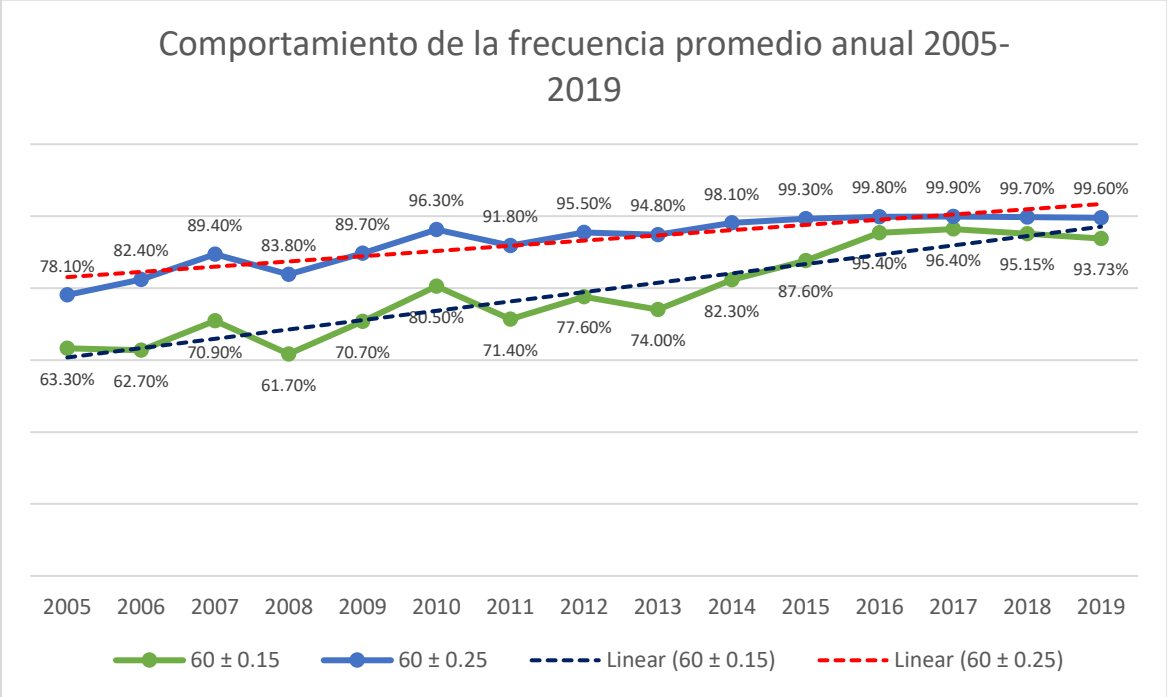


Ilustración 2 Comportamiento de la frecuencia del SENI 2005-2019

La Ilustración 2 muestra que la calidad de la frecuencia, en ambos rangos, tiene una tendencia incremental positiva, por lo tanto, se puede concluir que los proyectos que se han estado ejecutando para mejorar la calidad del suministro energético en alta tensión están produciendo resultados positivos.

Calidad de la tensión

Según lo establecido en el artículo 149 del Reglamento para la aplicación de la ley general de electricidad los niveles de tensión de transmisión deben permanecer el 100 % del tiempo dentro de un ± 5 % de su valor nominal. De esta manera los rangos establecidos para los niveles

de tensión 345 kV, 138 kV y 69 kV [327.75 kV – 362.25 kV], [131.1 kV – 144.9 kV] y [65.55 kV – 72.45] respectivamente.

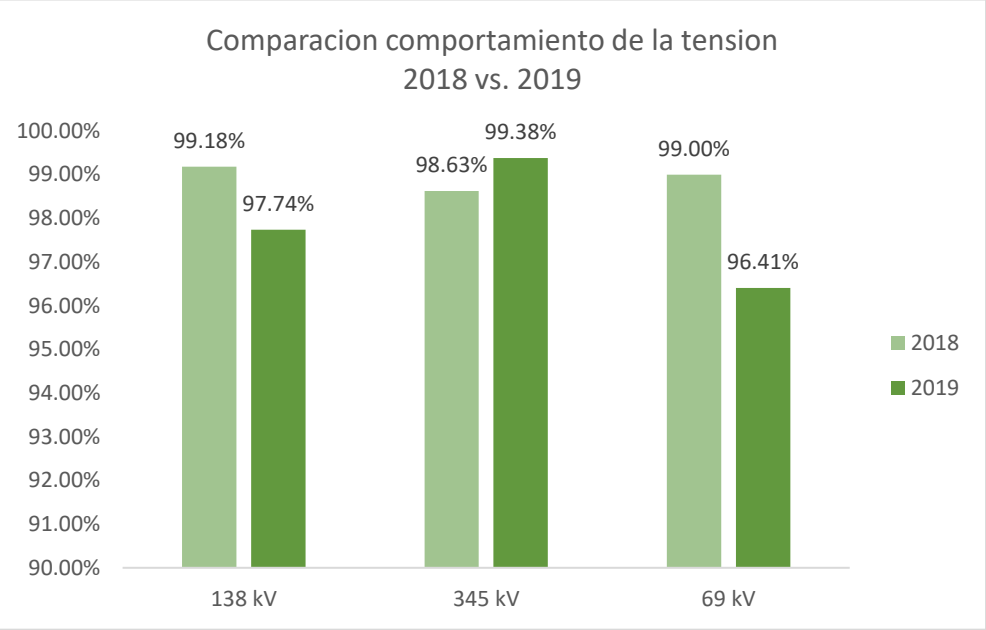


Ilustración 3 Comportamiento de la tensión del SENI 2018 Vs 2019

La calidad de la tensión promedio en el SENI durante el año 2019 ha sido de un 96.41% para el nivel de 69 kV, de 97.74% para el nivel de 138 kV y de 99.38% para 345 kV. En comparación con el año 2018 la calidad promedio global de la tensión disminuyo en 1.10%, debido a los múltiples eventos que se generaron durante el año tales como: salidas de centrales generadores relevantes para el SENI, salidas de líneas de transmisión por eventos naturales, entre otras.

Proyectos de inversión de mejora de la operación en tiempo real.

- **Estudio de factibilidad para la implementación de un Centro de Control de Respaldo del CCE.**

  Este proyecto ha permitido a la ETED identificar cuales son las especificaciones técnicas que debe tener el Centro de Control de Respaldo del CCE de acuerdo a Normas, Estándares Internacionales y a Planes de Continuidad del Negocio ante potenciales eventos que afecten al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). La inversión para este proyecto asciende a los RD$: 2,700,000.00.

- **Aseguramiento de la calidad e ISOTOOL.**

  Este proyecto tuvo como fin sostener y mejorar continuamente el Sistema de Gestión de Calidad del Centro de Control de Energía, así como Desarrollo del liderazgo en el manejo del SGC. El proyecto contempla la adquisición de una herramienta computacional de última generación para el manejo del SGC, la inversión para este proyecto asciende a los RD$: 3,250,000.00.

b) Indicadores de Gestión

1. Perspectiva Estratégica

El Plan Estratégico Institucional se gestiona a través del Balanced Scorecard o cuadro de mando integrado de la ETED, que muestra un resumen detallado de los resultados en los indicadores principales de gestión, este desempeño comparando la meta planeada con el valor

alcanzado. Al cierre del año 2019, el nivel de cumplimiento de la ETED es de un 95.08%, el detalle se muestra en la tabla No.2.

Tabla 2 Cuadro de Mando Integral de la ETED

Perspectiva	Indicador	Unidad Medida	Meta	Alcanzado	Cumplimiento
Grupo de Interés	Energía No Suministrada	GWh	35.7	41.16	**86.7%**
Cliente	Pérdidas de transmisión	%	<3%	1.91%	**100%**
Financiera	Gestion de Cobros	%	100%	58%	**58%**
Procesos Internos	Regulación frecuencia ±.15 Hz.	%	99%	94.80%	**94.80%**
	Regulación frecuencia ±.25 Hz.	%	100%	99.74%	**99.74%**
	Regulación de voltaje 138 kV	%	100%	96.92%	**96.92%**
	Regulación de voltaje 345kV	%	100%	99.21%	**99.21%**
	Regulación de voltaje 69 kV	%	100%	93.21%	**93.21%**
	% Ejecución programa mejora operación	%	91%	89%	**97.8%**
	Disponibilidad de líneas 69 kV	%	100%	99.90%	**99.90%**
	Disponibilidad de líneas 138 kV	%	100%	99.99%	**99.99%**
	Disponibilidad de líneas 345 kV	%	100%	100.00%	**100.00%**
	Disponibilidad banco de capacitores	%	100%	100.00%	**100.00%**
	Disponibilidad de Auto 345/138 kV	%	100%	100.00%	**100.00%**
	Disponibilidad de Auto 138/69 kV	%	100%	100.00%	**100.00%**

Perspectiva Grupos Interés

Como Organización del Sector Publico nuestro Grupo de Interés incluye al ciudadano dominicano, quien, como elector y contribuyente de

impuestos, es el accionista final de las organizaciones del sector público, sean estas empresas o instituciones.

Nuestro GRUPO DE INTERES espera de nosotros; mejorar la ETED para crear valor al ciudadano a través de la provisión de un servicio de transporte de energía eléctrica de clase mundial, contribuyendo así a su calidad de vida y al desarrollo del país."

Tabla 3 Indicador Energía No Suministrada

Indicador	Unidad Medida	Meta	Alcanzado	Cumplimiento
Energía No Suministrada	MWh	35.7	41.16	**86.7%**

Perspectiva Cliente

Servimos a dos grupos de clientes, el primer grupo lo integran las Empresas Generadoras de Electricidad y las Empresa Distribuidoras de Electricidad y, el segundo grupo, los Usuarios No Regulados (UNRs). Ellos esperan y merecen recibir un producto y un servicio de transmisión de calidad, confiable, seguro y al menor costo razonable.

Tabla 4 Indicador de Perdidas de Transmisión

Indicador	Unidad Medida	Meta	Valor Nov 2019	Proyección Dic-2019	Cumplimiento
Pérdidas técnicas por transmisión	%	<3%	1.91%	1.85%	**100.00%**

Las pérdidas técnicas al mes de noviembre han alcanzado un valor de 1.91% y se proyecta que para finalizar el año, este valor se situé en 1.85%. Comparando este resultado con el obtenido en el 2018, se evidencia

un incremento de un 0.34%. Éste aumento no afecta el desempeño general del sistema de transmisión, que de acuerdo a las normativas el valor de este indicador debe ser inferior al 3%

Perspectiva Financiera

La Gestión Financiera de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) muestra los resultados en la gestión de cobros a los agentes del Mercado Eléctrico Mayorista del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (MEM-SENI), correspondiente al año 2019**.**

Tabla 5 Indicador Gestión de cobros

Indicador	Unidad Medida	Meta	Alcanzado	Cumplimiento
Gestión de Cobros	%	100%	59.0%	**59.0%**

Al 31 de diciembre 2019, la facturación corriente a los agentes del Mercado Eléctrico por concepto de transporte de energía, asciende a RD$7,402.9 MM, de los cuales el monto percibido mediante cobros equivalente a RD$3,589.8 MM para un 59.0%

Tabla 6 Relación de facturación y cobros 2019

Agentes del MEM	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Acumulado
Agentes Privados	938.6	970.1	871.0	895.6	**3,675.30**
CDEEE	52.1	54.0	51.2	50.7	**208.0**
EGEHID	497.3	528.8	496.7	465.2	**1,988.0**
Distribuidoras	380.4	366.6	486.9	297.7	**1,531.6**
Total	**1,868.4**	**1,919.5**	**1,905.8**	**1,709.2**	**7,402.9**

	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Acumulado
Agentes Privados	1,022.6	1,054.0	862.7	784.6	**3,723.90**

EGEHID	-	-	-	-	
Distribuidoras	177.2	121.5	100.0	250.5	**649.2**
Total	**1,199.8**	**1,175.5**	**962.7**	**1,035.1**	**4,373.10**

Perspectiva de procesos internos

La Perspectiva Operativa comprende la gestión de las áreas misionales de la empresa, involucradas en la provisión del servicio de transporte de energía a los Agentes del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). Esta perspectiva muestra el desempeño de la ETED en el desarrollo de la expansión de la infraestructura de transmisión y de telecomunicaciones, la operación del sistema (SENI-STN) y la gestión del mantenimiento de los activos del sistema de transmisión.

Tabla 7 Indicadores operativos

Indicador	Unidad Medida	Meta	Alcanzado	Cumplimiento
Regulación frecuencia ±.15 Hz.	%	99%	94.80%	**94.80%**
Regulación frecuencia ±.25 Hz.	%	100%	99.74%	**99.74%**
Regulación de voltaje 138 kV	%	100%	96.92%	**96.92%**
Regulación de voltaje 345kV	%	100%	99.21%	**99.21%**
Regulación de voltaje 69 kV	%	100%	93.21%	**93.21%**
Disponibilidad de líneas 138 kV	%	100%	99.99%	**99.99%**
Disponibilidad de líneas 345 kV	%	100%	100.00%	**100.00%**
Disponibilidad banco de capacitores	%	100%	100.00%	**100.00%**
Disponibilidad de Auto 345/138 kV	%	100%	100.00%	**100.00%**

i. Metas Presidenciales

El Sistema de Seguimiento y Monitoreo a la Gestión Pública (SMMGP) tiene como meta presidencial la expansión del sistema de transmisión, que persigue dos objetivos específicos:

- **Expandir la capacidad de transporte de energía eléctrica hacia los centros de distribución**, tomando en cuenta la proyección de la demanda de energía y el plan de expansión de la generación a corto, mediano y largo plazo, determinando qué, cuándo y dónde construir y/o implementar los elementos que permitan un funcionamiento económico y confiablemente óptimo del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).
- Mejorar las condiciones de la infraestructura eléctrica de alta tensión existente (Líneas de transmisión y Equipos de transformación) que permita aumentar la confiabilidad del servicio energético, la eficiencia de las operaciones del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado y el cumplimiento de los estándares regulatorios establecidos en la Ley General del Electricidad y su Reglamento de Aplicación.

Para lograr la meta la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana ha definido un proceso sistemático de

planificación, ejecución, control y cierre, que contempla la implementación de metodologías estándares del Project Management Institute (PMI), herramientas de seguimiento y monitoreo de los proyectos y procesos de gestión de cambio y lecciones aprendidas.

La meta actual del Plan de Expansión contiene 31 metas intermedias, 18 están en la fase de planificación en gestión de licitaciones y diseño de ingeniería y 13 metas intermedias en ejecución en las fases de: Montajes electromecánicos, izado de torres y tendido del conductor, obras civiles, adecuaciones de terrenos, gestión derechos de pase y puesta en marcha.

Al cierre del 2019 la ETED la meta presidencial de Expansión del Sistema de Transmisión Nacional continua su ejecución normal en un 100%. Como se muestra en la gráfica 1, durante todos los trimestres del año esta meta presidencial se mantenido en una ejecución normal del 100%.

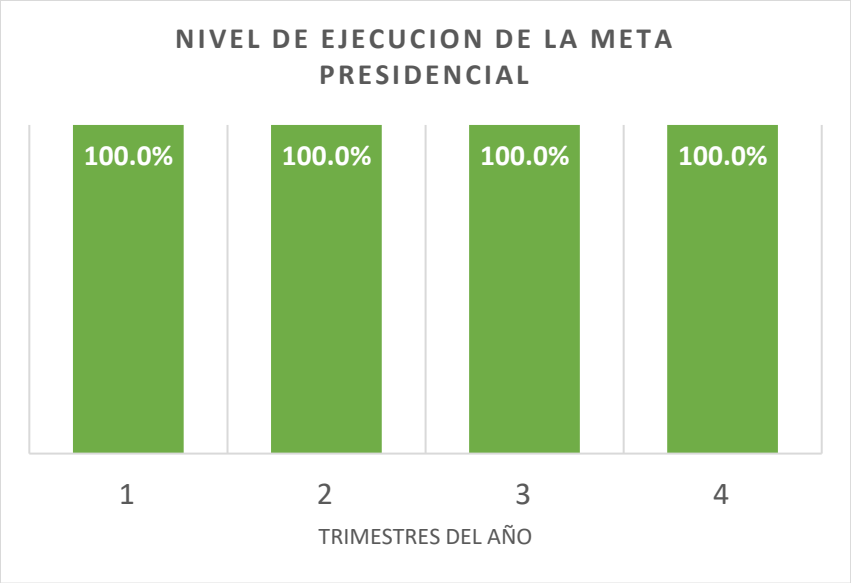


Ilustración 4 Nivel de ejecución de la meta presidencial ETED

Como se ha mencionado anteriormente, esta meta presidencial se compone de 31 metas intermedias que están agrupadas en 4 categorías: 1) Expandir sistema de transmisión a 138 kV para mejorar la calidad del servicio del transporte de energía, con un total de 10 metas intermedias, 2) Mejorar la confiabilidad del transporte de energía a través de la construcción de Subestacion de transmisión, con 16 metas intermedias, mejorar el transporte de energía a 69 kV, con 3 metas intermedias y por ultimo otros proyectos de expansión del sistema de transmisión, con dos metas intermedias asignadas. Al cierre del 2019 se han concluido 10 metas intermedias que han aportado 296.2 km de líneas de transmisión y 205 MVA de transformación, las metas concluidas son:

1. Ampliar la subestación de San Juan de la Maguana II

2. Construir de la Subestación 138/69 kV en la comunidad de Cruce de Cabral
3. Ampliar la subestación del Km 15 de Azua
4. Construir 54.6 Km de línea de transmisión desde la provincia de Azua hasta la provincia San Juan
5. Construir 76.8 Km de línea de transmisión desde la comunidad de Pizarrete, hasta la provincia Azua
6. Construir línea de transmisión desde la comunidad de Rincón hasta la comunidad de Fantino
7. Construcción Línea de Transmisión 345 kV desde la comunidad de Pedro Brand Hasta la comunidad de Guerra
8. Construir 23.88 Km de Línea de Transmisión 138 kV desde Subestación Hato Mayor a Subestación Seibo
9. Construir la Subestacion 138 kV Rio San Juan
10. Construir Subestación Hato Mayor 138/69 kV y Ampliar las subestaciones de San Pedro II y El Seibo
11. Ampliar la subestación de San Juan de la Maguana Conexión vallejuelo 69 kV
12. Construir 41 Km de líneas 138 kV desde la comunidad de Duverge hasta Jimaní, provincia independencia
13. Construir 26.3 Km de Línea de transmisión desde la comunidad de San Juan hasta Vallejuelo

Las metas intermedias que se encuentran en fase de gestión, con una ejecución normal son:

1. Construir 19.5 Km de Línea de Transmisión 138 kV Prolongación San Pedro de Macorís – Guerra
2. Construir la Subestacion 138/69 kV Dajao
3. Construir y reconducir línea de transmisión a 138 kV desde Subestación Guerra hasta Hainamosa
4. Incursionar en mejores prácticas de expansión soterrada de los Sistemas de Transmisión
5. Construir de la Subestación 345/138 kV Bonao III
6. Construir la Subestación 138 kV Playa Dorada
7. Construir la Subestación138 kV MANZANILLO
8. Construir la Subestación138/69 kV La Vega II
9. Construir la Subestación 69 kV Villa Altagracia
10. Mejorar calidad del servicio de transmisión Higuey-Uvero Alto construyendo 27 Km de Líneas
11. Construir Subestación Higuey II-138/69 kV
12. Construir la Subestación 138 kV Santiago Norte
13. Reconducción de la línea de transmisión 69 kV Cruce Cabral – Barahona
14. Construir 25.60 Km línea de transmisión desde Puerto Plata, Caberete hasta Rio San Juan

15. Construir 67 Km línea de transmisión a 138 kV desde Juancho hasta pedernales
16. Construir la Subestación138/12.5 kV Pedernales
17. Construir la Subestación138/12.5 kV Villa Consuelo

La ETED, atendiendo al compromiso del Estado Dominicano, y en función de las localidades propuestas por el INDOTEL y la infraestructura actual y futura de la empresa, ha diseñado un proyecto dividido en 3 diferentes etapas que incluyen el diseño, construcción y puesta en servicio de Nodos ópticos que sirvan como la red troncal del proyecto de República Digital.

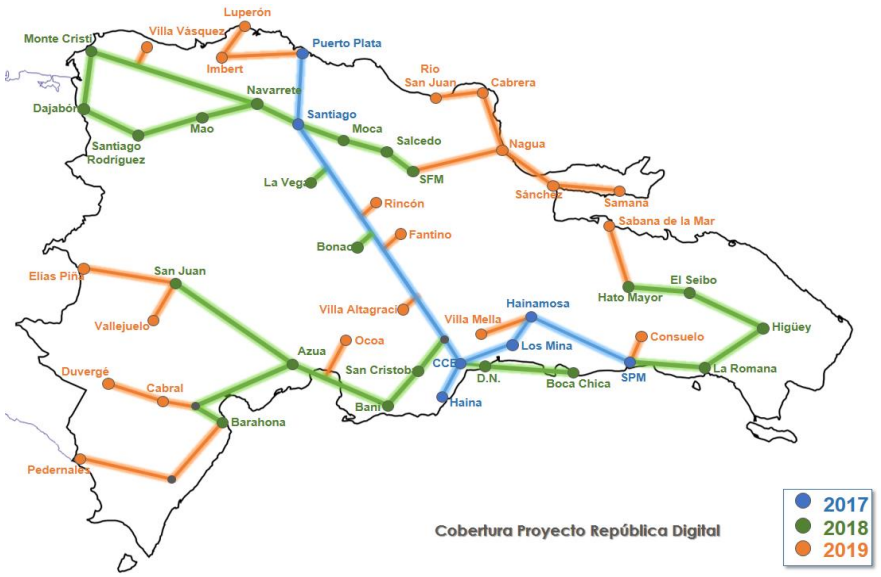


Ilustración 5 Mapa de expansión Red Nacional de Fibra Óptica

En apoyo al programa República Digital, en el eje de “Banda Ancha para Todos”, la ETED está ampliando su Red de Fibra Óptica en todo el territorio nacional. En el último periodo del

2018 y durante el primer trimestre del 2019 se concluyó la instalación de 642.54 km adicionales con una inversión de unos RD$700 MM, en las provincias de: Monte Cristi, Valverde Mao, Santiago Rodríguez, Espaillat, Hermanas Mirabal, Duarte, San Pedro de Macorís, Barahona, San Juan, Dajabón, entre otras.

El programa de proyecto de telecomunicaciones (República Digital) está divido en tres etapas; la primera contempló la construcción de 12 nodos que soportan la operación de la comunicación por fibra óptica, esta ha sido completada en un 100%, la segunda etapa, la construcción de 23 nodos en las diferentes localidades, actualmente se encuentra en fase de construcción.

En la actualidad se han culminado las obras civiles en las subestaciones de Timberque II, Cesar Nicolas Penson y Boca Chica, mientras que en fase final de conclusión están las obras civiles en las subestaciones Hato Mayor y El Seibo. La tercera etapa contempla la construcción de 20 nodos ópticos en el 2020, para un total de 55 nodos, el proceso de licitación para esta fase III se inició en el 2do trimestre del 2019.

En procesos se encuentran la instalación de 33 nodos adicionales en los que se están invirtiendo RD$ 950 MM. La proyección de expansión de esta red de Fibra Óptica se muestra en el siguiente mapa:

ii. Índice Uso TIC e Implementación Gobierno Electrónico

El Gobierno de la Republica Dominicana por medio de la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), ha establecido el Índice de Uso de TIC e Implementación de Gobierno Electrónico en el Estado Dominicano (iTICge), con miras a evaluar de manera objetiva y sistemática los esfuerzos ejecutados y en proceso, en lo referente a la implementación de soluciones de TIC y de e-Gobierno orientados específicamente a los servicios de los ciudadanos, la eficiencia interna y la transparencia en las instituciones públicas de la República Dominicana.

Conforme a las mediciones llevadas a cabo por Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación OPTIC al mes de septiembre la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana ETED ha logrado un desempeño de 74.42% y se proyecta para finales del 2019 este indicador pueda llegar a un 80.4%.

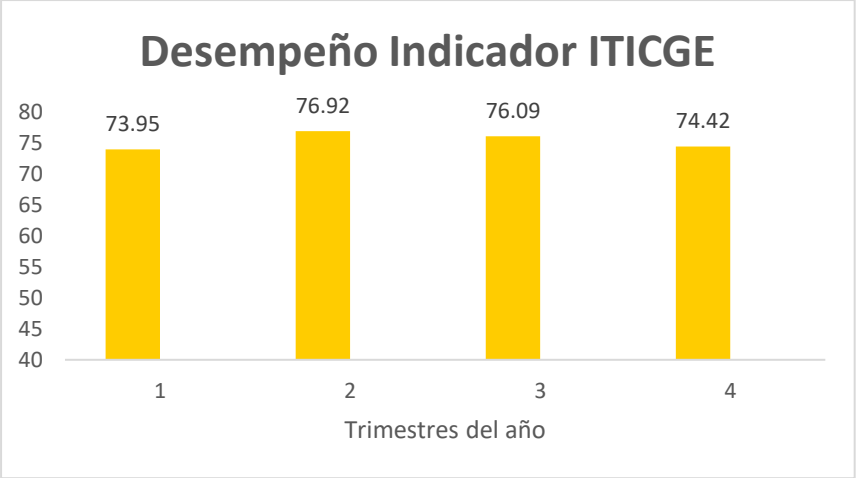


Ilustración 6Desempeño trimestral del Indicador ITICGE

Referente a los sub-indicadores que forman este índice, podemos destacar que en el Uso de las TIC el nivel logrado por ETED es de 18.30 de 20 puntos, en Implementación de E-Gobierno el nivel alcanzado es de 20.53 de 30, en Gobierno Abierto y e-Participación se logró un 17.77 de 25 y en Desarrollo de e-Servicios el valor alcanzado ha sido de 18.34 de 25.

Es importante destacar, que la tendencia es positiva para la empresa, el valor promedio de los cuatro trimestres del año en el Índice ITICGE fue aproximadamente un 75.53%, esto debido

a los esfuerzos realizados para lograr dichas metas en el sistema SMMGP. Tal como se ha expresado anteriormente el valor actual del índice es de 75.53%, logrando así una mejora muy significativa con respecto al año anterior.

Entre los proyectos más relevantes que se pueden destacar están los siguientes: Certificación en la Nortic A3 sobre datos abiertos, Desarrollo de plataforma Web de la empresa y la mejora en el portal de transparencia, Desarrollo de la plataforma de servicios en línea y los proyectos que han mejorado la Gestión y Controles en materia de las TIC dentro de la empresa.

La empresa de transmisión eléctrica dominicana gracias al esfuerzo común realizado, logro la certificación Nortic A2 sobre la presencia web, la Nortic A5 sobre la disponibilidad de e-Servicios y certificación de la Nortic A4 sobre interoperabilidad se estima lograr dichas certificaciones para el primer trimestre del 2020.

iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) no está siendo evaluada en su gestión de acuerdo al Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)

2. Perspectiva Operativa

i. Índice de Transparencia

De acuerdo con la medición realizada por la DIGEIG el índice de transparencia de la ETED para el mes de noviembre 2019 se sitúa en un 99% y con una proyección al mes de diciembre de 98%. Durante el año 2019 este indicador se mantuvo con un desempeño promedio de 94% con unas puntuaciones máximas de 99% y un descenso en los meses de mayo y septiembre alcanzando una puntuación mínima de 85%. En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento mensual de este indicador.

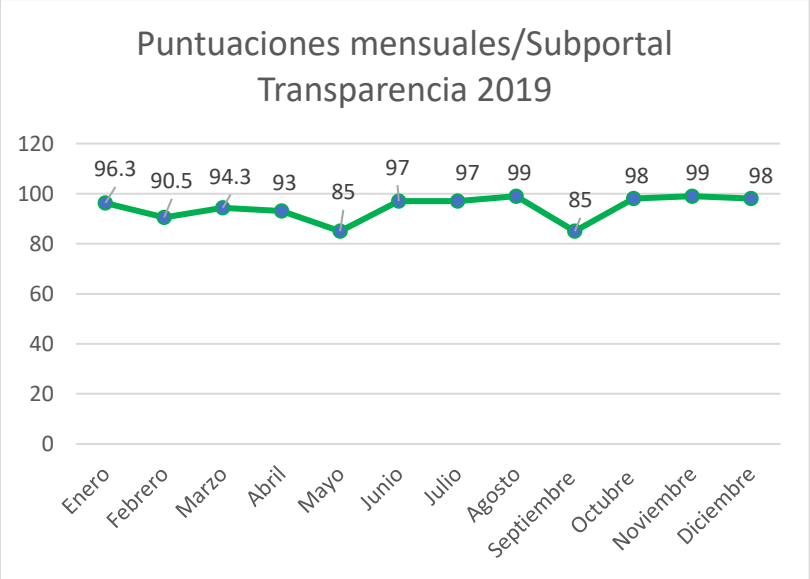


Ilustración 7 Comportamiento del Índice de Transparencia

La recepción y tramitación de las solicitudes de acceso a la información representa una de las funciones esenciales de la

Oficina de Acceso a la Información Pública. Las solicitudes de información que se recibieron y procesaron durante el año 2019 se muestran en la tabla 8:

Tabla 8 Estadísticas de las solicitudes de información a la OAI por mes

Mes	Sistema de atención ciudadana 311	Cantidad de solicitud de Información	Cantidad de respuestas a solicitud de Información
Enero	0	8	7
Febrero	0	9	9
Marzo	0	8	8
Abril	0	9	9
Mayo	0	9	9
Junio	0	8	8
Julio	0	9	9
Agosto	0	10	10
Septiembre	0	10	9
Octubre	0	12	12
Noviembre	0	9	9
Diciembre	0	6	6
Totales		**107**	**105**

Estadísticas de transparencia

En conformidad con la Resolución No. 3 y la Matriz de Responsabilidad Informacional que estableció la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental, la ETED registra y lleva un seguimiento a las solicitudes de información por parte de los ciudadanos, por los diversos medios disponibles. En la tabla siguiente se muestra el detalle de las solicitudes recibidas y tramitadas durante el 2019:

Tabla 9 Solicitudes de información tramitadas por la OAI

Medio de solicitud	Recibidas	Resueltas

Física	**12**	**12**
Electrónica	**95**	**95**
311	**0**	**0**
Otras		**0**
Total	**107**	**107**

Tabla 10 Tiempo de respuesta a las solicitudes por medio de información

Medio de solicitud	Menor de 5 días	Mayor a 5 días
Física	12	12
Electrónica	95	95
311	0	0
Otras		
Total	**107**	**107**

Solicitudes

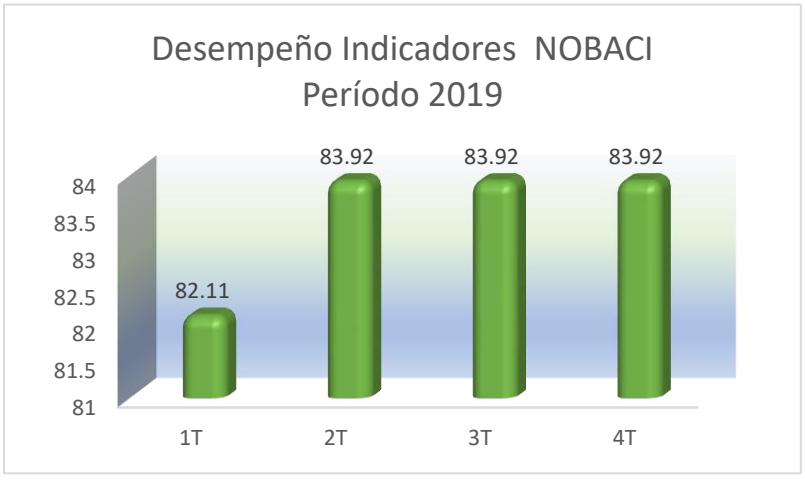
Durante el 2019 no fueron dimitida s solicitudes realizadas a través del portal SAIP, todas las informaciones solicitadas procedían a ser entregadas por la naturaleza de la empresa y a su vez por ser informaciones sensibles y de seguridad nacional.

Cabe mencionar que para la mejora del subportal de transparencia se establecieron acuerdos de servicios con las áreas responsables de enviar los documentos que se requieren para mantener actualizado el Subportal de Transparencia según lo requiere la Ley 200-04 y su reglamento de aplicación 1-2018.

ii. Normas de Control Interno (NCI)

La Gestión de Control Interno tiene como misión dentro de la organización, apoyar a las máximas autoridades directivas y ejecutivas de la ETED, garantizando un ambiente de control que propicie la administración eficaz, eficiente y transparente del uso de los recursos, control de sus activos, rendición de cuentas oportuna y cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Para fortalecer la gestión de Control Interno se realizaron actividades y proyectos impactando en la consecución de los objetivos de la empresa, así como, el establecimiento de controles y mediciones, garantizando el cumplimiento de los requisitos exigidos por las Normas Básica de Control Interno (NOBACI), obteniendo los siguientes resultados durante el año:



De acuerdo a los resultados comparativos, el indicador correspondiente al cumplimiento de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) continuó con un resultado satisfactorio durante el 2019.

Durante el año se estuvo trabajando con la documentación de todas las áreas de la empresa, de la mano de la empresa Consultora BDO y el Sistema de Gestión Integral, documentando los manuales de procesos, políticas, instructivos y formularios, al igual que las matrices de riesgos. Las áreas que han sido documentadas son:

- Dirección Financiera
- Dirección Administrativa
- Dirección de Mantenimiento de Infraestructura
- Dirección de Tecnología y Telecomunicaciones
- Dirección de Ingeniería y Proyectos
- Dirección de Gestión Humana
- Gerencia de Comunicación Estratégica.

Por otra parte, se está organizando las tareas para iniciar los trabajos en las áreas de: Consultoría Jurídica, Dirección de Gestión Comercial, Dirección de Operaciones, Auditoría Interna, Sistema de Gestión Integral y la Contraloría, con las cuales concluirá el Proyecto de Documentación de la ETED,

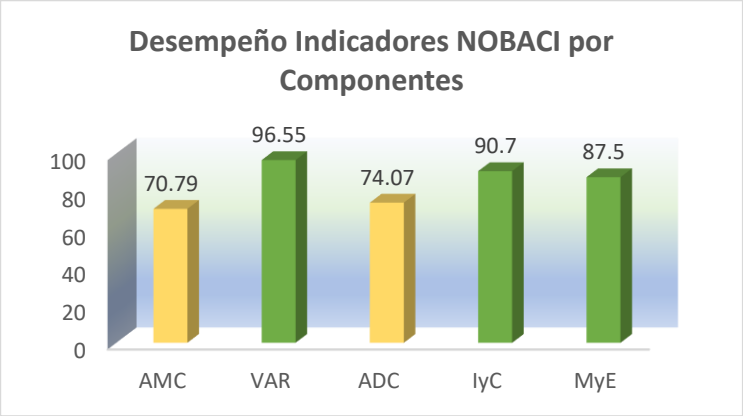
y se podrá cumplir con los requerimientos puntuales de las NOBACI, principalmente del Componente Ambiente de Control.

En cuanto a la gestión de riesgos, se ha venido desarrollando y capacitando equipos multidisciplinarios por áreas, para lo que es la identificación de riesgos y posterior documentación de las matrices, para dar continuidad a los trabajos de implementación de la gestión de riesgos en la empresa. Es importante destacar, que actualmente la Dirección Administrativa ya cuenta con sus matrices documentadas.

Con el objetivo de monitorear el comportamiento individual de cada uno de los componentes vinculados al desempeño de la NOBACI, se evaluaron los diferentes componentes: Ambiente de control, valoración y administración de riesgo, actividades de control, información y comunicación y monitoreo y evaluación. A partir de estos resultados, se establecieron controles de gestión y monitoreo a los procesos.

Desempeño de los sub-indicadores del Control Interno

A continuación, se muestra el porcentaje de avance para cada componente de las NOBACI:



AMC: Ambiente de Control

VAR:Varloracion y Control de Riesgo

ADC: Actividades de control

IyC: Información y comunicación

MyE: Monitoreo y evaluación

Dentro de los documentos más relevantes realizados durante el año 2019, y que apoyaron a los avances en las NOBACI estuvieron: Política de Compensación y Beneficios, Informe de softwares implementados en la empresa e Informe de disponibilidad de sistemas, entre otros.

Próximos retos para fortalecer la gestión de control interno:

En el marco de su estrategia, la gestión de Control Interno ha diseñado proyectos e iniciativas para los próximos años encaminadas al cumplimiento de las directrices y requerimientos de la norma, a fin de asegurar el cumplimiento

al 100% de dichos requisitos y otros con miras a mejorar sus procesos y operación ante el gobierno central y la población. A continuación, los proyectos que poseen mayor impacto:

No.	Proyectos
1.	Continuar con la implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).
2.	Concluir con el Proyecto de documentación de la ETED y la implementación de un modelo integral de gestión de riesgos.
3.	Coordinación del Comité Directivo del Proyecto SAP.
4.	Proyecto de revaluación de los activos de la ETED.
5.	Implementación del Sistema para Viáticos Nacionales.
6.	Adecuación del presupuesto según la ley 423-06
7.	Implementar las buenas practicas recomendadas del Referenciamiento CIER.
8.	Saneamiento de la información financiera (Cuentas Propiedad, Planta y Equipos).
9.	Identificar los bienes inmuebles de la ETED carentes de titularización y/o de registros contables.

iii. Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC)

El indicador de contrataciones públicas mide el grado de desarrollo de la gestión de las contrataciones, en términos de transparencia, eficiencia eficacia y calidad de las instituciones

del estado. El desempeño logrado por la ETED en el2019 ha sido de 89.10% la proyección tiende a ser positiva al finalizar al año, considerando el comportamiento que muestra la gráfica con un crecimiento promedio de un 5.06% por trimestre.

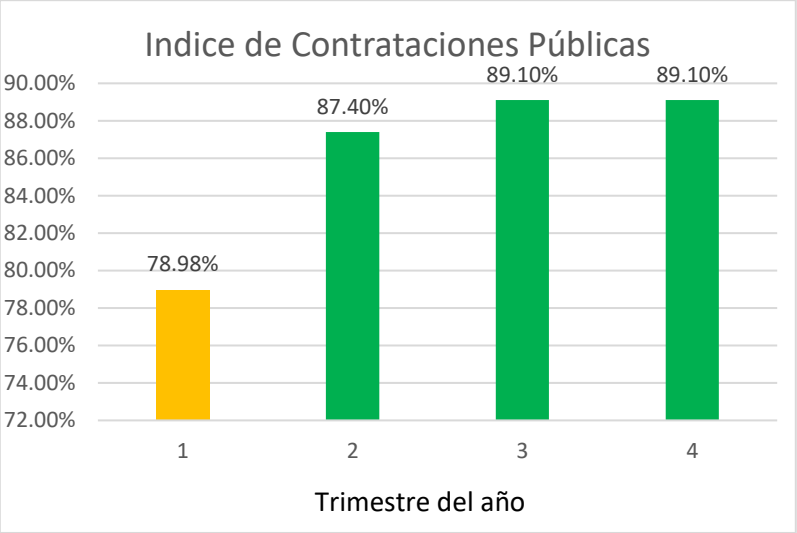


Ilustración 8 Comportamiento trimestral del Indicador de Contrataciones Públicas

El índice de contrataciones públicas lo componen varios sub indicadores los cuales se muestran en la tabla y gráfico más abajo donde la empresa ha logrado el desempeño siguiente: presentando oportunidades de mejora para el año 2020 en la gestión de procesos y la administración de contratos respectivamente.

Índice de Contrataciones Públicas por Sub-Indicadores		
Sub-Indicadores	Peso	Valor
Planificación de Compras	15	15
Publicaciones de Procesos	15	15
Gestión de Procesos	20	15.61

Administración de Contratos	30	23.49
Compra a MiPYMES y Mujeres	20	20

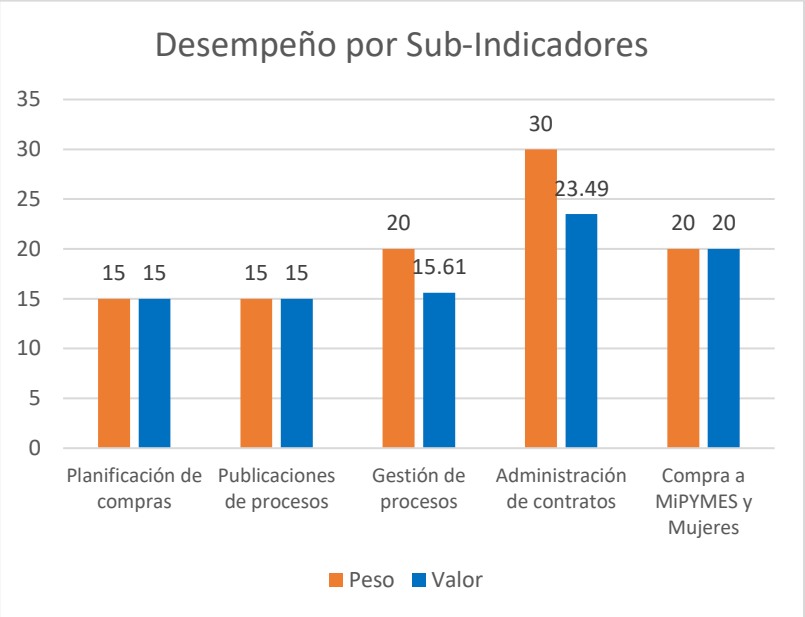


Ilustración 9 Desempeño de los Sub Indicadores de Contrataciones Públicas

iv. Auditorías y Declaraciones Juradas

Para el año 2019, la planificación de actividades estuvo conformada por auditorías técnicas aplicadas a las áreas operativas, de tecnologías (TI), financieras, administrativas y de control.

La Planificación de los trabajos de auditoría para el periodo determinado, pueden variar de acuerdo a las actividades que se van presentando en el transcurso del año. Como suele suceder

en estos casos, solicitudes de otras auditorías, auditorias puntuales de acuerdo a evaluación de procedimientos, casos de investigaciones de terceros, este último conllevaría a que Auditoría Interna, deba invertir recursos en estas actividades, lo que podría provocar una reprogramación en el desarrollo de las actividades en función a las prioridades presentadas.

Sobre este sentido, las actividades desarrolladas en el periodo enero - diciembre 2019, fueron las siguientes:

Tabla 11 funcionarios que presentaron declaraciones juradas

Cargo	Nombre
Administrador General	Julián Antonio Santana Araujo
Director Financiero	Francisco Ruíz
Director Administrativo	Fabio Peña
Gerente de Logística y Compras	Félix Fermín

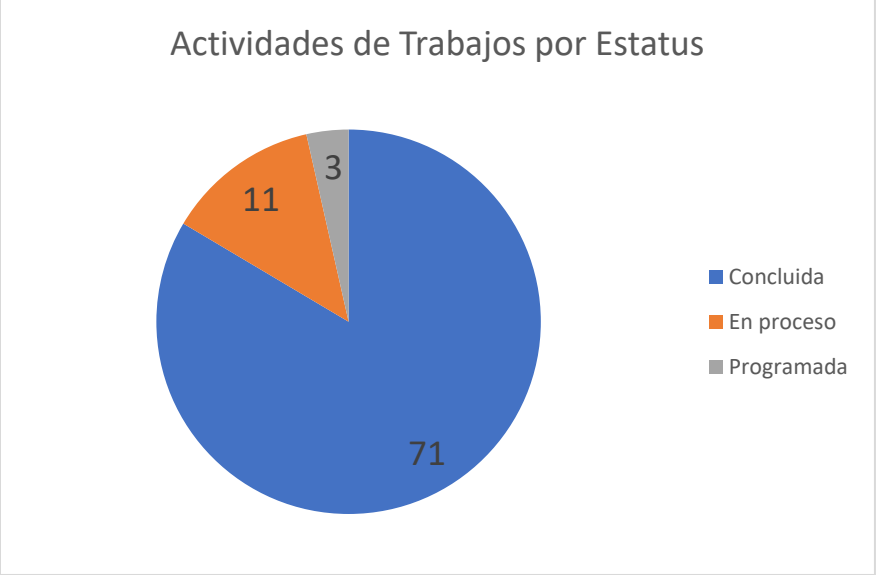
Las actividades desarrolladas en base a las auditorias ejecutadas en el periodo enero – diciembre 2019, fueron las siguientes:

Tabla 12 Auditorías realizadas por área de la empresa

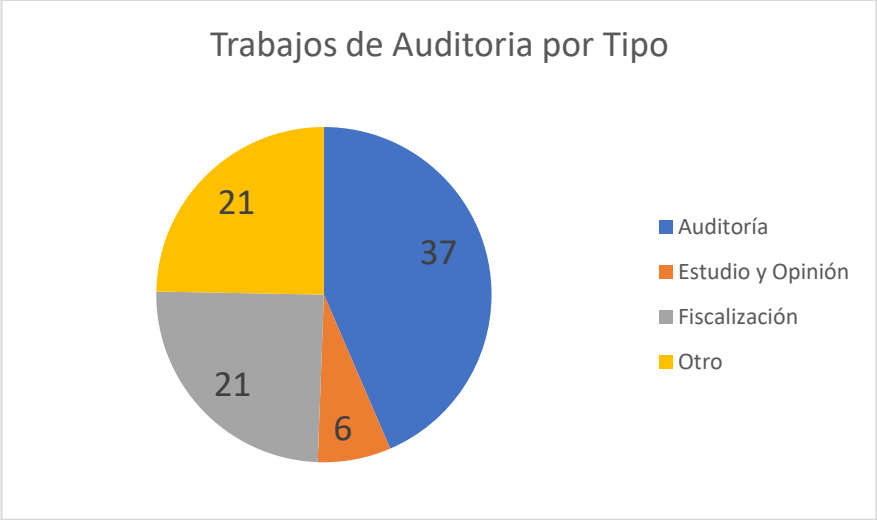
Área	Cantidad Ejecutada
Consultoría Jurídica	1
Dir. Ingeniería y Proyectos	27
Dir. Tecnología de la Información y Telecomunicaciones	13
Dirección Administrativa	11
Dirección Auditoría Interna	3
Dirección de Gestión Comercial	2

Dirección de Gestión Humana	4
Dirección de Mantenimiento a Infraestructuras.	6
Dirección Financiera	6
Dirección Operaciones	3
Gerencia Comunicación Estratégica	2
UNTFO	1
Otros	6
Total general	**85**

En el periodo de enero a diciembre del 2019 la Dirección de Auditoria del total de los trabajos realizados los cuales suman una cantidad de 85, el estatus de los mismo fueron los siguientes concluidos 71, 11 se mantuvieron en procesos y solo 3 fueron programadas.



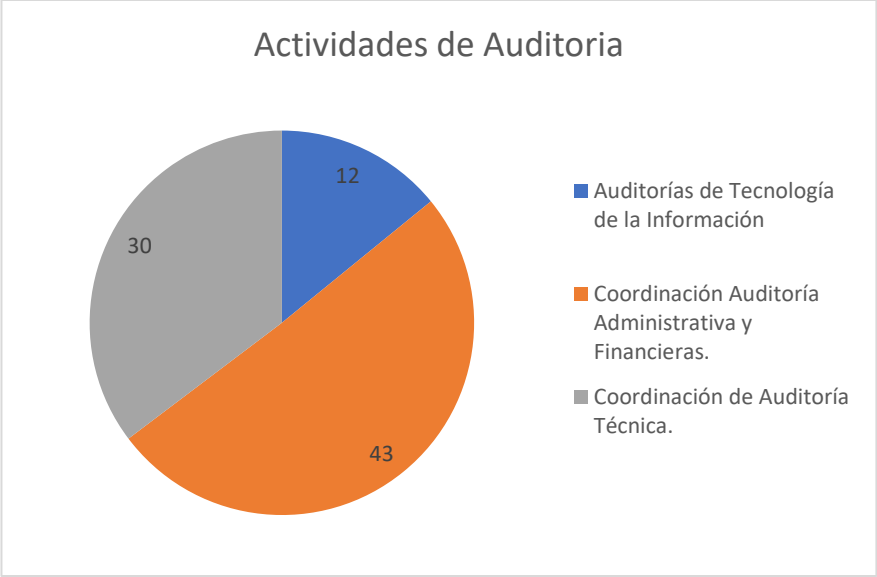
Los trabajos de auditoria fueron clasificados en cuatros grandes grupos que son: Auditoria, Estudio y Opinión, Fiscalización y Otros.



Del total de las actividades de auditoria a las diferentes áreas de la empresa.

Actividades de Auditoria	Cantidad en Proceso
Planificadas	33
No planificadas	52
Total general	**85**

Actividades de Auditoria	Cantidad en Proceso
Auditorías de Tecnología de la Información	12
Coordinación Auditoría Administrativa y Financieras.	43
Coordinación de Auditoría Técnica.	30
Total general	**85**



las actividades desarrolladas en base a las auditorias en proceso en el periodo enero – diciembre 2019, fueron las siguientes:

Tabla 13 Auditorías en proceso al 2019

Área	Cantidad en Proceso
Consultoría Jurídica	1
Dir. Ingeniería y Proyectos	6
Dir. Tecnología de la Información y Telecomunicaciones	13
Dirección Administrativa	6
Dirección de Gestión Comercial	1
Dirección de Gestión Humana	1
Dirección de Mantenimiento a Infraestructuras.	1
Dirección Financiera	3
Grand Total	**32**

3. Perspectiva de los Usuarios

i. Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1

Con el objetivo de aplicar el decreto No. 694-09, sobre el Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1, la Oficina de Acceso a

la Información Pública de ETED revisa periódicamente el usuario asignado a esta institución para darle seguimiento a las quejas, denuncias y/o reclamaciones. En ese sentido, en el año 2019 no se recibieron solicitudes por esa vía.

a) Otras acciones desarrolladas

V. Gestión Interna

a) Desempeño Financiero

La Gestión Financiera de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) incluye el consolidado de los estados financieros, disponibilidad bancaria y gestión de cobros a los agentes del Mercado Eléctrico Mayorista del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (MEM-SENI), correspondiente al período 2019.

Al 31 de diciembre 2019, la facturación corriente a los agentes del Mercado Eléctrico por concepto de transporte de energía, asciende a RD$7,402.9 MM, de los cuales fue percibido mediante cobros unos RD$3,589.8 MM, equivalente a un 59.0% de la facturación normal

Tabla 14 Facturación y cobros ETED Enero - Diciembre 2019

Agentes del MEM	**1er Trimestre**	**2do Trimestre**	**3er Trimestre**	**4to Trimestre**	**Acumulado**
Agentes Privados	938.6	970.1	871.0	895.6	**3,675.30**
CDEEE	52.1	54.0	51.2	50.7	**208.0**
EGEHID	497.3	528.8	496.7	465.2	**1,988.0**

Distribuidoras	380.4	366.6	486.9	297.7	**1,531.6**
Total	**1,868.4**	**1,919.5**	**1,905.8**	**1,709.2**	**7,402.9**

	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Acumulado
Agentes Privados	1,022.6	1,054.0	862.7	784.6	**3,723.90**
EGEHID	-	-	-	-	
Distribuidoras	177.2	121.5	100.0	250.5	**649.2**
Total	**1,199.8**	**1,175.5**	**962.7**	**1,035.1**	**4,373.10**

En la tabla 15 se proporciona información sobre la facturación y el cobro por agente del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM)

Tabla 15 Facturación y cobro por agente del MEM

Agente del MEM	Facturación (RD$ MM)	Cobros (RD$ MM)
CDEEE	**3,675.30**	**-**
Distribuidoras	**208.0**	**649.2**
EGEHID	**1,988.0**	**-**
Generadores Privados	**1,531.6**	**3,723.90**
Total	**7,402.9**	**4,373.10**

El balance de las cuentas por cobrar a los Agentes del Mercado correspondiente al periodo Enero- noviembre del año 2019 es de RD$25,625.1MM; las empresas relacionadas (CDEEE, EGEHID y las EDES), ascienden a RD$ 25,445.9 MM, lo que representa un 99.30% del total de las cuentas por cobrar.

Tabla 16 Balance de las cuentas por cobrar a noviembre 2019

Balance de las cuentas por cobrar	Monto en RD$ MM Noviembre 2019
CDEEE	8,464.2
Distribuidoras	3,996.7
EGEHID	12,985.0

Generadores Privados	179.2
Total Balance de cuentas por cobrar	**25,625.1**

La ejecución presupuestaria para el período enero - noviembre asciende a RD4,063.1 MM con recursos propios y RD$2.224 MM con recursos externos, para un total ejecutado RD$4,065.3 MM de RD$6,061.6 MM planificados para dicho período, representando un 67.2% de lo programado, según se muestra a continuación:

		Ejecución Enero – Noviembre	
Recursos	**Presupuesto**	**Monto**	**%**
Propios	6,037	4,063	67 %
Externos	684	2.22	0.32 %
Total	**6,722**	**4,065**	**60 %**

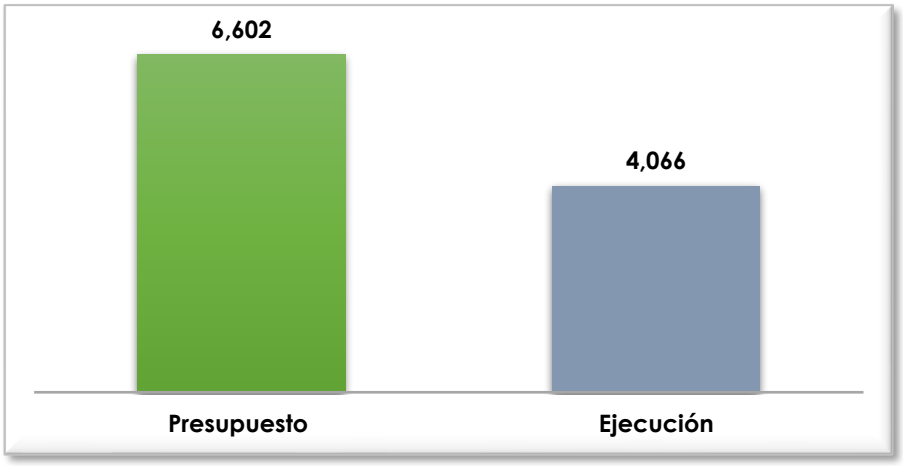


Ilustración 10 Ejecución presupuestaria a noviembre 2019

El presupuesto presenta un nivel de ejecución de 67% respecto a lo planificado para el periodo enero - noviembre, lo que representa un 60.5% del presupuesto anual 2019. Se proyecta una ejecución acumulada al término del 2019 de aproximadamente 63%, como se muestra a continuación:

Recursos	Presupuesto	Ejecutado Nov 2019	Ejecución proyectada a Diciembre 2019	
		Monto	Monto	%
Propios	6,037	4,063	4,253	68 %
Externos	684	2.22	247	27 %
Total	**6,722**	**4,065**	**4,500**	**63 %**

b) Contrataciones y Adquisiciones

Las estadísticas arrojadas por el portal transaccional indican que el monto total del Plan Anual de Compras y Contrataciones de la ETED en el 2019 ascendió a RD$ 3,152,404,604. En la tabla 17 se muestran las cantidades y el monto envuelto en las compras de ETED, según la modalidad:

Tabla 17 Cantidad y monto de compras por modalidad

Modalidad	Cantidad	Monto RD$
Comparación de Precios	97	297,326,587.88
Compras Menores	651	279,909,570
Compras por Debajo del Umbral	425	31,468,228.73
Licitación Pública Nacional	49	2,396,450,049.91
Procesos de Excepción	61	147,250,167.09
Total general	**1,283**	**3,152,404,604.16**

Dentro del total de pedidos y órdenes de compra antes mencionado está comprendido por las siguientes modalidades de compras; 97 procesos por Comparación de precios representado un 7.56% del total, 651 Compras Menores para un 50.74%, 425 Compras por debajo del umbral, para un 33%, 49 procesos de Licitación Pública Nacional equivalente a un 4% y 61 Procesos de Excepción que representan un 4.75%, para un total de 1,283 Ordenes y pedidos de compras.

Conforme al tipo de empresa adjudicadas el sistema de compras y contrataciones muestra que las grandes empresas tienen una cantidad de 843 órdenes representando un 66% del total de órdenes con un monto de $2,995,224,986.67, las Mipymes con 284 órdenes representando el 22% y un monto de $113,354,237.20 y las Mypimes Mujer con 156 órdenes con un 12% y un monto de $43,825,380.29.

Tabla 18 Cantidad de compras y montos por tipo de empresa

Tipo de Empresa Adjudicada	Cantidad	Total en Pesos
Grandes Empresas	843	2,995,224,986.67
MiPyme	284	113,354,237.20
Mipyme Mujer	156	43,825,380.29
Total general	**1,283**	**3,152,404,604.16**

Presentando un detalle pormenorizado de las compras de la ETED por modalidad y por tipo de empresa, se puede evidenciar que de los 843 procesos adjudicados a empresas grandes, 385 pertenecen a compras menores, 262 a compras por debajo del umbral, 48 a Licitación Pública Nacional, 89 a Comparación de precios y 59 a procesos de excepción, de los 284 procesos adjudicados a MiPYME 189 corresponden a compras menores y 86 a compras por debajo del umbral, comparación de precios 6, licitación publica nacional 1 y procesos con excepción 2, por último de los 156 procesos adjudicados a MiPYME Mujer, 77 correspondieron a compras menores y 77 a compras por debajo del umbral y 2 procesos por comparación de precios.

Tabla 19 Resumen de compras adjudicadas por tipo de empresa y modalidad de compra

Tipo de Empresa Adjudicada	Modalidad	Data Cantidad	Monto
Grande	Comparación de Precios	89	275,986,714.65
	Compras Menores	385	166,577,876.79
	Compras por Debajo del Umbral	262	18,285,178.23
	Licitación Pública Nacional	48	2,388,650,049.91
	Procesos de Excepción	59	145,725,167.09
Grande Total		**843**	**2,995,224,986.67**
MiPyme	Comparación de Precios	6	13,762,873.23
	Compras Menores	189	83,150,067.15
	Compras por Debajo del Umbral	86	7,116,296.82
	Licitación Pública Nacional	1	7,800,000.00
	Procesos de Excepción	2	1,525,000.00
MiPyme Total		**284**	**113,354,237.20**
Mipyme Mujer	Comparación de Precios	2	7,577,000.00
	Compras Menores	77	30,181,626.61
	Compras por Debajo del Umbral	77	6,066,753.68
Mipyme Mujer Total		**156**	**43,825,380.29**
Grand Total		**1,283**	**3,152,404,604.16**

Tomando en consideración la identificación de rubros en los distintos procesos, la cantidad de mayor de compras corresponden a Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones con 106 procesos, seguido por productos de papel con 90 procesos y Equipos de servicios de alimentación para instituciones con 65 procesos, los demás se detallan en la tabla de abajo.

Tabla 20 Descripción de rubros

Descripción Rubro	Cantidad	Monto.
Servicios de mantenimiento o reparaciones de transportes	106	32,149,998.70
Productos de papel	90	20,826,486.79
Equipos de servicios de alimentación para instituciones	65	10,878,504.80
Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)	58	8,323,004.00
Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	48	87,685,109.30
Equipos, suministros y componentes eléctricos	45	254,797,996.41
Vehículos de motor	45	90,793,824.90
Ropa	33	21,842,227.07
Software	29	70,346,596.50
Adhesivos y selladores	27	18,615,138.01

Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	22	8,956,199.78
Componentes y sistemas de transporte	21	5,987,798.75
Instrumentos de medida, observación y ensayo	21	39,051,078.05
Maquinaria y equipo para manejo de materiales	20	9,033,661.00
Colorantes	19	3,793,235.00
Herramientas de mano	19	5,625,580.20
Equipo informático y accesorios	18	15,064,680.00
Ferretería	17	8,948,446.00
Etiquetado y accesorios	16	3,537,996.91
Equipos o plataformas y accesorios de redes multimedia o de voz y datos	16	68,304,781.83
Seguridad y protección personal	15	16,580,399.00
Equipo, accesorios y suministros de arte y manualidades	14	4,438,835.94
Alambres, cables y arneses	14	823,120,400.40
Elementos y gases	14	5,392,002.00
Equipo de laboratorio y científico	14	8,182,101.00
Baterías y generadores y transmisión de energía cinética	13	9,134,174.99
Fuentes de energía	13	24,982,181.12
Formación profesional	12	4,598,000.00
Fibra, hilos e hilados	12	1,929,930.00
Maquinaria y equipo pesado de construcción	12	2,730,230.00
Servicios de seguros y pensiones	11	3,054,999.87
Componentes para tecnología de la información, difusión o telecomunicaciones	10	19,021,084.92
Aparatos electrodomésticos	10	588,001.00
Comercialización y distribución	9	5,295,000.00
Circuitos impresos, circuitos integrados y micro ensamblajes	9	43,588,813.00
Pinturas y bases y acabados	9	5,275,000.10
Transporte de pasajeros	9	2,337,789.90
Maquinaria, equipo y suministros de procesos industriales	8	23,724,860.01
Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	8	4,855,899.00
Materiales de acabado de interiores	8	4,149,000.00
Tejidos y materiales de cuero	8	1,881,900.00
Componentes estructurales y formas básicas	8	108,228,068.89
Construcción general de edificios	8	337,060,373.80
Servicios profesionales de ingeniería	7	54,287,781.05
Accesorios de oficina y escritorio	7	11,501,022.00
Suministros de aseo y limpieza	7	3,123,700.00
Iluminación, artefactos y accesorios	7	3,734,442.34
Distribución de fluidos y gas	7	1,751,977.50
Maquinaria, equipo y suministros para talleres	7	1,725,070.16
Recipientes y almacenamiento	6	1,723,805.40
Suministros de oficina	6	774,505.00
Estructuras permanentes	6	1,273,497.93
Servicios informáticos	6	14,839,810.40

Aditivos	6	4,100,000.00
Servicios de asesoría de gestión	6	19,662,344.00
Servicios de entretenimiento	6	2,062,734.66
Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros	6	819,999.99
Materiales de empaque	5	1,830,000.00
Utensilios de cocina domésticos	5	692,196.00
Suministros de embalaje	5	80,591,499.19
Lubricantes, aceites, grasas y anticorrosivos	5	12,607,500.00
Coleccionables y condecoraciones	5	1,565,552.00
Calefacción, ventilación y circulación del aire	5	2,190,155.00
Dispositivos de comunicaciones y accesorios	4	2,420,000.00
Chocolates, azúcares, edulcorantes y productos de confitería	4	1,106,980.00
Electrónica de consumo	4	13,127,000.00
Equipo de vídeo, filmación o fotografía	4	4,756,486.04
Transporte marítimo	4	2,240,000.00
Materiales para acabado de exteriores	4	802,350.00
Servicios de recursos humanos	4	5,460,000.00
Muebles comerciales e industriales	4	3,151,182.98
Maquinaria y equipo para agricultura, silvicultura y paisajismo	4	1,207,525.00
Productos de talabarteria y arreo	4	1,803,015.00
Productos quirúrgicos	4	776,000.00
Componentes pasivos discretos	4	5,302,658.00
Tierra y piedra	3	360,950.00
Productos de centro médico	3	128,000.00
Gestión medioambiental	3	1,744,000.00
Bombas y compresores industriales	3	456,000.00
Industrias de fibras, textiles y de tejidos	3	673,404.00
Equipo de imprenta y publicación	3	1,222,499.92
Ceras y aceites	3	1,350,196.00
Filtrado y purificación industrial	3	1,320,150.00
Maquinaria y equipo hidráulico	3	10,100,000.00
Productos de construcción estructurales	3	227,875.56
Muebles de alojamiento	3	600,000.00
Servicios de medios de telecomunicaciones	3	505,352,000.00
Equipo de perforación y explotación de pozos	3	1,810,000.00
Productos de floricultura y silvicultura	3	2,796,500.00
Protección contra incendios	3	1,896,300.00
Servicios de reproducción	3	883,609.84
Servicios de apoyo a la fabricación	3	970,000.00
Ropa de cama, mantelerías, paños de cocina y toallas	3	407,200.00
Cuerda, cadena, cable, alambre y correa	2	280,000.00
Artículos de tocador y cuidado personal	2	814,960.00
Equipos y accesorios para acampada y exteriores	2	94,000.00
Bebidas	2	3,622,501.00
Productos no comestibles de planta y silvicultura	2	2,000,000.00

Equipos de audio y video para presentación y composición	2	5,300,000.00
Equipo industrial para alimentos y bebidas	2	74,000.00
Publicidad	2	325,000.00
Calzado	2	352,000.00
Equipos y suministros dentales	2	530,000.00
Equipo y accesorios para deportes	2	527,500.00
Generación de energía	2	17,200,036.00
Caucho y elastómeros	2	484,669.00
Servicios inmobiliarios	2	6,559,663.16
Transporte de correo y carga	2	666,385.60
Lámparas y bombillas y componentes para lámparas	2	227,000.00
Armas ligeras y munición	2	1,850,000.00
Servicios públicos	2	44,290,931.28
Revestimientos de suelos	2	103,998.00
Maletas, bolsos de mano, mochilas y estuches	2	580,000.00
Compuestos y mezclas	1	391,305.00
Equipo para servicios de transporte	1	694,998.76
Manejo y embalaje de material	1	18,000.00
Rodamientos, cojinetes ruedas y engranajes	1	357,000.00
Equipos deportivos para campos y canchas	1	22,500.00
Ayuda y asistencia humanitaria	1	20,000.00
Tratamiento, suministros y eliminación de agua y aguas residuales	1	130,000.02
Instalaciones de plomería	1	9,725.05
Maquinaria para el procesamiento de materias primas	1	900,000.00
Estructuras prefabricadas	1	145.00
Productos de hacer imágenes diagnósticas médicas y de medicina nuclear	1	70,000.00
Seguridad, vigilancia y detección	1	3,999,999.32
Equipo y maquinaria de procesamiento de madera y aserrado	1	130,000.00
Servicios de administración de empresas	1	3,000,000.00
Equipo de aseo	1	30,000.00
Medicamentos para el sistema nervioso central	1	72,000.00
Hormigón, cemento y yeso	1	93,013.00
Medios fotográficos y de grabación	1	25,000.00
Servicios integrales de salud	1	500,000.00
Servicios de construcción y perforación de pozos	1	3,000,000.00
Productos para animales domesticos	1	200,000.00
Desarrollo y vigilancia de recursos hidráulicos	1	150,000.00
Solventes	1	335,001.00
Juguetes y juegos	1	232,732.58
Frutos secos	1	3,580,500.00
Piezas de componentes y hardware electrónicos y accesorios	1	3,988,245.92
Suministros, productos de tratamiento y cuidado del enfermo	1	800,000.00

Equipo de producción y operación de petróleo y gas	1	100,000.00
Telas y vestidos médicos	1	80,000.00
Práctica médica	1	560,000.00
Puertas y ventanas y vidrio	1	20,000.00
Preparación, gestión y protección del terreno y del suelo	1	145,000.00
Refrigeración industrial	1	310,000.00
Servicios de seguimiento, control o rehabilitación de contaminantes	1	925,000.00
Resinas y colofonias y otros materiales derivados de resina	1	391,305.00
Almacenaje	1	500,000.00
Alimentos preparados y conservados	1	17,000.00
Equipo para perforación y exploración de petróleo y gas	1	702,625.57
Grand Total	**1,283**	**3,152,404,604.16**

VI. Reconocimientos

Certificación ISO 9001:2015

VII. Proyecciones al Próximo Año

Para el año 2020 la ETED tiene programado la finalización de ocho (8) proyectos de construcción de Lineas de transmisión, que aportaran al sistema 155.08 Km con una inversión estimada de RD$ 1,207.14MM y diez (10) proyectos de ampliación y/o construcción de subestaciones que aportaran al sistema unos 280 MVA de transformación, en los que se invertirán RD$ 1,463.47 MM, para un monto total de inversión en 2019 de RD$ 2,670.61MM.

Tabla 21 Proyecciones de productos para el 2019

Continuando con el programa de Gobierno Estos proyectos beneficiaran a más de 2 Millones de habitantes, mejorando la calidad y

Producto	Proyección 2019
Construcción y repotenciación de subestaciones de transmisión (MVA)	280
Construcción y reconducción de líneas de transmisión (Km)	155.08

confiabilidad del suministro eléctrico en alta tensión en las diferentes zonas geográficas del país. A continuación, se muestra la lista de los proyectos a concluir para el año siguiente

Proyectos de líneas

Tabla 22 Proyectos de construcción de líneas 2019

Proyectos	Aporte (Km)	Monto en RD$ MM
Const-Recond. LT-138 kV SE-Guerra-Hainamosa	9.3	$424.76
LT 138kV Duverge - Jimaní	41	$226.99
LT-138 Kv AES-Guerra	2.7	$23.24
LT-138 kV Hato Mayor-El Seibo	23.88	$70.94
LT-138 kV Prol. SPM-Guerra	20	$166.33
LT-138 kV Puerto Plata-Playa Dorada	25.6	$173.04
LT-69 kV SJM-II-Vallejuelo	26.3	$94.84
Reconstrucción L.T 69 kV Cruce de Cabral-Barahona	6.3	$27.01
Total general	**155.08**	**$1,207.14**

Proyectos de Subestaciones

Tabla 23 Proyectos de construcción y/o ampliación de subestaciones 2019

Proyectos	Aporte (MVA)	Monto en RD$ MM
Amp. Subestación 138/69 kV El Seibo		$32.23
Ampliación Subestación 138/69 kV San Pedro II		$36.66
Construcción Subestación 345/138 kV Bonao III (Adecuación de Terreno área 73,767 m2)		$239.44
Subestación Imbert		$70.84
Subestación 138 kV Playa Dorada	70	$218.25
Subestación138 kV Manzanillo		$97.98
Subestación138/12.5 kV Pedernales (entrada campo de línea)		$48.99
Subestación138/12.5 kV Villa Consuelo		$136.17
Subestación138/69 kV La Vega II	140	$383.93
Subestación 138/69 kV Hato Mayor	70	$198.97
Total general	**280**	**$1,463.47**

VIII. Anexos